

## VKW inleefreis China 16 – 27 februari 2012

### *Een ontdekkingsstocht naar de geglobaliseerde wereld*

#### Doel

VKW organiseert een inleefreis waarbij we de reizigers “onderdompelen” in de cultuur van China. De deelnemers maken kennis met de cultuurhistorische aspecten en de leefwereld van de bewoners, economische en demografische aspecten, politieke en religieuze achtergronden, ... Het gaat **niet** om een handelsmissie, zakenreis of een loutere kennismaking met de toeristische hoogtepunten van de streek die we bezoeken. Het wordt een “ontdekkingsstocht naar de geglobaliseerde wereld”.

#### Voor wie

De reis staat open voor ondernemende mensen die lid zijn van VKW. We zoeken de vriendschappelijke sfeer op het VKW-netwerk kenmerkt. Omdat de soms ingrijpende indrukken rijker worden als ze kunnen gedeeld worden met intimi, is het mogelijk om samen met partner te reizen. Er zijn 20 plaatsen beschikbaar.

#### Waarom reist VKW naar China

In 2010 organiseerde VKW een eerste inleefreis naar India, een “eigenzinnige wandeling langs niet-platgetreden paden.” Het succes van deze inleefreis betekende meteen de motivatie om binnen hetzelfde concept om de 2 jaar een nieuwe inleefreis – ook naar andere bestemming – te organiseren, en bij voorkeur naar de veelbesproken BRIC-landen. Daarom is deze inleefreis naar China, dat tegelijkertijd wereldspeler én ontwikkelingsland is, een bijna logische keuze als bestemming van de VKW-inleefreis 2012.

#### Reisorganisatie op maat en begeleiding door Living Stone

Living Stone is expert in het organiseren van korte intensieve reizen voor een klein gezelschap ondernemers en leidinggevendenden die bewuster willen omgaan met een snel veranderende wereld. Ervaren reisbegeleiders en gidsen begeleiden in de Living Stone Gateway”-formule de deelnemers tijdens het voortraject, de resi zelf en het natraject, in nauwe samenwerking met de VKW-medewerker die de VKW-groep vertegenwoordigt.

#### Reisprogramma

Zie verder

## Voortraject en natraject

De deelnemers worden voor de reis samengebracht en voorbereid op de reis zelf en waarbij er aandacht is voor de groepsdynamiek. Na de reis worden de deelnemers opnieuw samengebracht om uit te wisselen over de opgedane indrukken.

## Deelnemeprijzen

**Prijs op basis van een tweepersoonskamer:** 3600€ pp. Deze prijs omvat:

3000€ pp voor de reis zelf en de begeleiding door Living Stone (cfr bijlage punt 3.3: wat is inbegrepen?), gefactureerd door Living Stone.

600€ pp voor de administratiekosten van het voor- en natraject en de begeleiding door VKW (ook de kosten voor de pre-departure en debrief vergadering zijn hier inbegrepen), wordt gefactureerd door VKW.

**Prijs op basis van een éénpersoonskamer:** 3875 € pp. Deze prijs omvat:

3275€ pp voor de reis zelf en de begeleiding door Living Stone (cfr bijlage punt 3.3: wat is inbegrepen?), gefactureerd door Living Stone.

600€ pp voor de administratiekosten van het voor- en natraject en de begeleiding door VKW (ook de kosten voor de pre-departure en debrief-vergadering zijn hier inbegrepen), gefactureerd door VKW

(prijzen zijn inclusief BTW)

## Inschrijvingsprocedure

Op 19 september om 19.00 uur wordt in Hotel Serwir in Sint-Niklaas een infovergadering georganiseerd waarbij het programma en de manier van werken worden toegelicht, en waarbij alle praktische, inhoudelijke en andere vragen kunnen worden gesteld.

Op 20 september wordt de inschrijvingsperiode geopend en op 27 september wordt die periode afgesloten.

Contactpersoon voor de inschrijvingen: [gino.vijncke@vkw.be](mailto:gino.vijncke@vkw.be)

VKW

# Living Stone Gateway China

Ontdekkingsreis naar de geglobaliseerde wereld

---



Centre for intercultural entrepreneurship

<b>1.</b>	<b>Inhoudstafel</b>	
<b>2.</b>	<b>Bestemming China</b>	<b>3</b>
2.1.	Waarom China?	3
2.2.	Exclusief in de Living Stone Gateway China	3
2.3.	Leerpad: Confucius' Gentleman	3
2.4.	Feedback van Living Stone Gateways naar china	4
2.4.1.	Marc's blog, 10 tot 22 oktober 2010	4
<b>3.</b>	<b>Voorstel programma China voor VKW</b>	<b>5</b>
3.1.	Thema's	5
3.2.	Detailprogramma	6
3.3.	Inbegrepen	8
<b>4.</b>	<b>Living Stone Gateway</b>	<b>9</b>
4.1.	Concept van een Living Stone Gateway: learn, do, share	9
4.2.	Missie: "Westerners, remap your knowledge" (J.Assayaag)	9
4.3.	Aanpak: "Apprenez à nous connaître à partir de notre continent" (Ach.Mbembe)	10
4.4.	Op Weg - "And remember, no matter where you go, there you are" (Confucius)	10

## 2. Bestemming China

### 2.1. Waarom China?

*Wereldspeler maar ook ontwikkelingsland gerund door communistische partij*

---

Als China op het huidige ritme voortgaat, krijgen wij meer met het land te maken dan de Chinezen met ons. Een handleiding is niet voorhanden want alles verandert, ook in het Rijk van het Midden.

De spectaculaire reuzensprong van China is niet verklaarbaar op basis van louter materiële of zelfs ideologische factoren. Vanuit de historische en culturele context wordt zijn ontstuiting ontplooiing van energie duidelijker. Zo blijven Confuciaanse deugden en de liefde voor het leren cruciaal voor de economische opgang. Tegelijk zijn er breuklijnen zoals de oostelijke kuststreek die functioneert volgens Westerse zakelijke criteria en het binnenland waar staatsbedrijven de toon zetten, tussen stad en platteland, tussen consumptiedrift en spaargedrag.

### 2.2. Exclusief in de Living Stone Gateway China

Volgende extra's geven invulling aan het persoonlijke referentiekader van de deelnemers en voeden de discussies rond de complexe Chinese dynamiek en cultuur:

- Het 'Hemels Mandaat' van de keizer en de communistische partij vandaag (*debat in Beijing*)
- De vele lagen van de Chinese etiquette (*bezoek aan huis in hutong in Beijing*)
- De economische context van het vijfjarenplan en de Go West strategie, met bezoek aan een development zone (*introdunctie en bezoek aan Tianjin*)
- De parallel tussen de Verboden Stad in Beijing die duizenden jaren Chinese waarden, symbolen en Feng Shui praktijk reflecteert, en het China Pavilion in Shanghai dat als hedendaags ideaalbeeld voor de wereld fungeert (*lezing in Beijing*)
- Waarom een meerderheid buitenlandse investeerders mislukt in China (*begeleide reflecties in Beijing en Shanghai*)
- De pelgrimage naar Confucius'geboortestad (*lezing en debat in Qufu*)
- Economische dynamiek op het platteland (*expert talk en bezoek aan een landbouw coöperatieve*)
- De beleving van Belgische expatriates in Shanghai: hoe China charmeert in al zijn ambiguïteit (*dinner talk in Shanghai*)

### 2.3. Leerpap: Confucius' Gentleman

De Chinese wijsgeer Kǒng Fūzǐ ("Meester Kong" gelatiniseerd als Confucius, 551-479 vc) ontwikkelde het concept van de gentleman, 'van de man die evenveel moeite doet om uit te zoeken wat goed en rechtvaardig is, als een minderwaardige man doet om te ontdekken hoeveel iets zal opleveren'. Het begrip jūnzǐ is vandaag bijzonder

invloedrijk in de Chinese samenleving. Het confucianisme is niet alleen een officieel streefdoel maar ook een balsem voor de Chinese maatschappij die onder intense spanning en conflict staat wegens snelle veranderingen.

Wij gaan op zoek naar het Confucianisme in de oostelijke kuststrook die functioneert volgens de mechanismen van de wereldeconomie. Wij trekken het binnenland in waar staatsbedrijven nog domineren. Dit dualisme verzwakt de nationale cohesie. De huidige generatie leiders haalt er Confucius bij. Hun doel is 'da tong', grote harmonie nationaal en wereldwijd.



## 2.4. Feedback van Living Stone Gateway naar China

### 2.4.1. Marc's blog, 10 tot 22 oktober 2010

*"De komende paar dagen bezoeken we de Verboden Stad, de Hutong en de courtyard van Wen Jun – een wirwar van steegjes rond the Forbidden City, de Grote Muur als reuzenslang op de bergkam slingerend over 6000 km, ooit gebouwd om de Mongolen buiten de grenzen te houden. Als ondersteuning van de bezoeken werd een lecture gehouden door PhD Sun Yehong (zeg maar Jean) over Fengshui; we leren over de Chinese taal met zijn vier tonen – het tellen in het Chinees – de protocols rond wining and dining.... kortom een onderdompeling in deze nieuwe omgeving. Ook hebben we een ontmoeting met Nico van Toerisme Vlaanderen. Hij woont en werkt al zo'n tien jaar, is met een Chinese getrouwd en dus de geknipte persoon om onze steeds aanvullende stroom van vragen te beantwoorden. Wij beginnen ons meer en meer thuis te voelen." Marc De Kegel, 2 dagen in Beijing en honger naar meer.*

## 3. Voorstel programma China voor VKW

### 3.1. Thema's

#### *17-21/02/2012 Beijing*

Het 'Hemels Mandaat' van de keizer en de rites zijn nog altijd levendig in het politieke machtscentrum Beijing – van waaruit het land nog steeds centraal gestuurd wordt. De parallel dringt zich op tussen de Verboden Stad die duizenden jaren Chinese waarden, symbolen en feng shui praktijk reflecteert, en het China Pavilion in Shanghai dat als hedendaagse ideaalbeeld voor de wereld fungeert. Wij beklimmen de Grote Muur en zijn te gast in een privé courtyard woning in de traditionele wijk in de schaduw van het paleis. Belgen ter plaatse laten zien hoe China charmeert in al zijn ambiguïteit. We plaatsen de dynamiek van Tianjin eco-city en development zone in de context van het recentste vijf-jarenplan en de heersende 'Go West' politiek.

#### *胡同*

*Hútòngs zijn straatjes gevormd door groepen van siheyuan, traditionele residenties met binnentuinen.*

#### *紫禁城*

*Zijinchéng; letterlijk "Purple Forbidden City".*

*De Verboden Stad (Paleismuseum) reflecteert duizenden jaren Chinese waarden, symbolen en feng shui praktijk. Gebouwd tussen 1406-1420 door meer dan één miljoen arbeiders.*

#### *长城 万里长城*

*Wànli Chángchéng; "The long wall of 10,000 Li (里)"*

*Lengte: 8,851.8km. Bouw: ca 2,000 jaar - van de Warring States (476 BC - 221 BC) tot Ming Dynasty (1368-1644).*

#### *21-24/02/2012 Qufu*

Op pelgrimage in en rondom Qufu, de geboortestad van Confucius, met de tempel van Confucius en de heilige berg Tai-Shan.

De vernieuwde rol van de coöperatievies in de dynamiek op het platteland.

*De essentie van China:*

- Confucianisme & Taoïsme*
- Sun Tzu's "The Art of War"*
- Agrarische mentaliteit*
- GenY en de breuklijnen tussen generaties*

#### *24-27/02/2012, Shanghai*

We laten ons overweldigen door de skyline. Dinner talk met FIT-vertegenwoordiger over Belgen die ondernemen in China. Bezoek aan waterstad Zhujiajiao. Meerdere opties voor de vrije dag: kunstscene, de ontwikkelingszone, ...

*Crossculturele communicatie-vaardigheden:*

- 1) *Tinghua (listening-centeredness)*
- 2) *Mianzi (gezicht geven vs. gezicht bewaren)*
- 3) *Guanxi (relaties voor taken)*
- 4) *Renqing, (wederkerigheid van gunsten)*
- 5) *Hanxu: Impliciete communicatie*
- 6) *Keqi: Beleefdheid*

Opmerking: afhankelijk van de specifieke situatie tijdens de reis kunnen de interculturele thema's op andere dan de vermelde dagen aan bod komen.

### **3.2. Detailprogramma**

Hieronder vindt u het gedetailleerd programma-voorstel. De verschillende onderdelen kunnen mogelijk aangepast worden (bijv. op een ander tijdstip ingelast worden), afhankelijk van de omstandigheden.

**16/02/2012**

rechtstreekse vlucht Brussel - Beijing

**17/02/2012 Beijing (L/D)**

- Aankomst in de vroege ochtend
- Rustpauze
- Oriëntatie tour per bus, inleiding in de structuur van de stad
- U wordt uitgenodigd bij een culturele informant thuis in een hutong (onderwerp: sociaal leven en etiquette - EN)
- Welkombanket met culturele informant (Beijing duck in Chinees familierestaurant - EN)

**18/02/2012 Beijing (B/D)**

- Inleiding door culturele informant: de verboden stad als symbool van Feng Shui en de notie van het Hemels mandaat (EN)
- Bezoek aan de Verboden Stad
- Vrije namiddag
- Dinner met de Vlaamse vertegenwoordiger in Beijing: hoe China charmeert in al zijn ambiguïteit

**19/02/2012 Beijing (B/L)**

- Bezoek aan de Grote Muur - onderweg inleiding door culturele informant: volksgeloof en legenden omtrent de Grote Muur, de Muur als symbool van het gedrag van Chinese business tyconen (EN)
- Vrij bezoek aan Beijing 798 Dashanzi Art District
- Optionele voetmassage

*20/02/2012 Beijing- Tianjin - Beijing (B/L)*

- Introductie over economische stimulansen door culturele informant: het vijfjarenplan, de Go West aanpak en development zones
- Uitstap per hogesnelheidstrein naar Tianjin eco-city en development zone

*21/02/2012 Beijing/Jinan airport/Qufu (B/L/D)*

- Vlucht naar Jinan en transfer naar Qufu (+- 2uur)
- Introductie in de traditionele Chinese geneeskunde (EN)
- Proeven van de authentieke Shandong cuisine

*22 /02/2012 Qufu (B/L)*

- Lezing over Confucius aan de universiteit door culturele informant (EN)
- Bezoek aan de Confucius Tempel
- Thee ceremonie

*23/02/2012 Qufu (B/L)*

- Bezoek aan de heilige berg Tai-shan
- Bezoek aan een plattelandscoöperatieve, introductie door een culturele informant (EN)

*24/02/2012 Shanghai (B/D)*

- Transfer naar Jinan airport voor vlucht naar Shanghai
- Vrije tijd om de skyline te ontdekken op de Bund, of voor een optioneel bezoek aan de "Needle" of CCTV toren.
- Lezing over "Belgians Doing Business in Shanghai: Hoe diep is het water?" door culturele informant (EN en/of NL)

*25/02/2012, Shanghai (B/L/D)*

- Bezoek aan het waterstadje Zhujiajiao, met Ming en Qing architectuur (1368-1911).
- Afscheidsbanket

*26/02/2012, Shanghai (B)*

- Vrije dag in Shanghai: suggesties worden voorzien
- Late check-out en afscheidsdrink om 18u
- Transport naar de luchthaven tegen 21u

*27/02/2012 Shanghai*

- Middernacht (26-27/2) vlucht naar Brussel

### 3.3. Inbegrepen

#### *Inbegrepen:*

- Rechtstreekse vlucht van Brussel naar Beijing en terug vanuit Shanghai  
Vluchten (onder voorbehoud):  
HU 492 16FEB BRUSSEL-BEIJING 12u30 05u30 (aankomst volgende dag)  
HU 7907 27FEB SHANGHAI-BRUSSEL 00u10 05u55
- Voorafbetaalbare internationale luchthaventaksen
- Nederlandstalige Living Stone facilitator tijdens de hele reis
- Ontmoetingen met diverse culturele informanten tijdens de reis
- Second class soft seats op de hogesnelheidstrein van Beijing naar Tianjin
- Accommodatie in 4\* hotels (incl. tax en ontbijt).
- Lokale engelstalige gidsen.
- Toegangstickets voor de vermelde sites volgens het programma.
- Maaltijden zoals vermeld in het programma.
- Bus met airconditioning, aangepast aan de groepsgrootte.
- Tickets voor de binnenlandse vluchten volgens programma (tax en brandstof toeslag inbegrepen).
- Organisatie van een pre-departure vergadering met culturele informant vóór de reis en een debrief-vergadering na de reis
- Praktische reisorganisatie door touroperator Joker, met licentie A1679

#### *Niet inbegrepen:*

- visum\*
- persoonlijke uitgaven
- overige maaltijden
- fooien voor lokale gidsen en chauffeurs
- maaltijden en drank tijdens de pre-departure vergadering (voor de reis) en tijdens de debrief vergadering (na de reis)
  - \* de kosten voor het visum zijn niet inbegrepen. Living Stone kan wel de praktische organisatie op zich nemen voor die reizigers die de nodige documenten meebrengen op de pre-departure vergadering.

## 4. Living Stone Gateway

### 4.1. Concept van een Living Stone Gateway: learn, do, share

*"Zo een sterke reisbeleving nooit eerder meemaakt" (M., Antwerpen)*

---

Living Stone Gateways zijn korte, intensieve reizen voor een klein gezelschap ondernemers, leidinggevend en voor iedereen die bewuster wil omgaan met een snel veranderende wereld.

We reizen naar BRIC-IT landen en ontluikende economieën om inspiratie, energie en (zelf)kennis op te doen, om met meer inzicht te handelen met de cultuur die telt. Een intens leerproces ontstaat uit de wisselwerking 'Leren - Doen - Delen': leren van experts, op onderzoek gaan naar de dynamiek en sociaal-economische realiteit, eigen kennis en sterkte inbrengen in de uitwisselingen. Bestemmingen zijn wereldspelers China, India en Rusland; assertieve groeilanden zoals Turkije en Indonesië, naties die opnieuw hun plaats innemen in de wereld.



### 4.2. Missie: "Westerners, remap your knowledge" (J.Assayaag)

Nog nooit in de geschiedenis hebben we op zo'n grote schaal te maken gehad met culturen met totaal andere normen en waarden. Vanuit een ander geografisch standpunt ervaren hoe culturele, economische en morele vraagstukken op elkaar ingrijpen, maakt een wereld van verschil.

▪ **Wat u krijgt:**

Living Stone Gateways combineren expertise, reflectie en toegang tot buitengewone plaatsen. We reizen door het land en bezoeken relevante plaatsen en monumenten. U verwerft inzicht in taal en geschiedenis, in de sociale, economische en politieke realiteit. U legt contacten en bouwt nieuwe netwerken. Er wordt een atmosfeer gecreëerd waarbij de deelnemers als lerend team vrienden worden. De lokale gastronomie is telkens weer een ontdekking.

▪ **Wat u meer doet:**

We ontrafelen de culturele gelaagdheid van een samenleving: van omgangsvormen en symbolen naar diep gewortelde tradities en overtuigingen die gedragingen aansturen die we niet altijd begrijpen. We beogen een bewuste emigratie uit het 'eurocentrisme' en ontwikkelen tolerantie voor andere wereldbeelden. Dit leidt tot een reflectie over de eigen cultuur die zo minder centraal wordt.

▪ **Wat u wint:**

Participeren in een Gateway is altijd een verrijking, persoonlijk en professioneel. U wordt bewuster van het eigen wereldbeeld en de waarde van andere perspectieven. Bedrijven en organisaties kunnen rekenen op leidinggevenden en medewerkers die met hogere slaagkansen nieuwe markten en netwerken kunnen openen; die er staan in een snel veranderende, hoog competitieve wereld.

### 4.3. Aanpak:

*"Apprenez à nous connaître à partir de notre continent" (Ach.Mbembe)*

---

Living Stone Gateways zijn unieke leerpaden op reis waar de deelnemers hun interesses, kennis, creatief denken en engagement kunnen toepassen op zelf gekozen interessegebieden, deze van medereizigers of lokale gesprekspartners.

▪ Vooraf: *'Bagage maken'*.

Duiding van de Gateway en het 'deelnamecontract' (bereidheid om eigen kracht en kennis in te brengen en te delen); inclusief een workshop over de fundamenteën van de ondernemerscultuur in de bezochte bestemming. Een lerend team neemt vorm.

▪ Tijdens reis: *'Filling your bag'*.

De manier van kijken en de focus van het blikveld is belangrijk. Tijdens de reis leren we:

- 1) een situatie te bekijken vanuit meerdere perspectieven
- 2) de informatie in de aangediende situatie als nieuw te zien
- 3) aan te knopen bij de context waarin we de informatie waarnemen.

Veel aandacht gaat naar de interne en externe conversaties die gevoerd worden, en de gevoelens van onzekerheid en ambiguïteit die kunnen opduiken. Analyseren en conclusies trekken worden niet aangemoedigd. Er is zoveel wat wij niet weten.

▪ Veerkracht na de *Landing terug thuis*.

Uiteindelijk gaat het om u: hoe men nieuwe uitdagingen vindt in bestaande taken en verantwoordelijkheden, hoe men nieuwe concepten hanteert en meer interculturele ervaringen opzoekt. En daarbij de kracht ervaart die uitgaat van een lerend netwerk terug thuis.

### 4.4. Op Weg

*"And remember, no matter where you go, there you are" (Confucius)*

---

*Living Stone Gateways* zijn er in twee formules: **maatwerk** voor een vereniging, organisatie, bedrijf; en **open reizen** waarop belangstellenden individueel kunnen inschrijven.

- Referenties op aanvraag (prospectreis, missie, inleefreis, teambuilding, strategieoefening ...).
- Bestemming, reisdata en klemtonen worden in onderling overleg afgesproken.