

Met alle Chinezen ...maar niet met dezen !

Antwerpen , 16 september – bijeenkomst van een groep globetrotters geïnteresseerd in het China van gisteren, van vandaag en vooral van morgen. Bij elkaar getrommeld via Living Stone Centrum voor Intercultureel Ondernemen opgericht door KULeuven - Joker – Cera en met ondersteuning van KBC en de Vlaamse Regering. Een ‘Gateway to China’ werd aangeprijsd en vandaag zouden de deelnemers een eerste briefing krijgen van wat hen te wachten stond.

Een bonte groep van moedigen had zich aangediend en dat op zich stond reeds garant voor uitwisseling en interesses. Inderdaad het blije gezelschap bestond uit : Stef, chirurg met interesse in the global village, met zijn vrouw Geertje, juriste bij de Tessenderlo groep – Frans met zijn vrouw Martine, vorige Miko executives en op zoek naar de smaak van de Chinezen op het vlak van koffie – Greet, ManaMa studente van de Kuleuven met aandacht voor de EU/China relaties – Eric, architect en liefhebber van schoonheid en city planning – Stijn, e-communicatie specialist op zoek naar nieuwe ideeën – Martine, hotel uitbaatster in search of excellence – Liliane, producent van labels en verpakkingsmateriaal samenwerkend met China – Rosemie, professor in de ortodontie werkend met Chinese tandartsen – Bob, reiziger/ondernemer van de Joker groep en niet vervaard van een business min of meer – Lut, programma manager van LivingStone en grote bezieler van deze reis – Camille, gravin en echte globetrotter - en ten slotte Lieve, mijn ega, op zoek naar de essentie van het sociaal weefsel en de ontluikende kunst in China en ik, vooral geïnteresseerd in zaken doen in ‘de grote draak’..

Na de obligate kennismaking en presentatie rond het grote China, werden we verwend in de Oriental Delight in China Town in Antwerpen. Het eten met stokjes lukte sommigen al vrij aardig...anderen worstelden het eten naar binnen op een min of meer propere manier...maar genieten deden we met zijn allen.

De eerste stap was gezet!

Zaventem , 10 oktober – om 11:00 werden de presenties genomen. Iedereen op post ...alle paspoorten en visa ok...wij kunnen vertrekken. Onze vlucht naar Beijing verliep kalm en na 9,5 uur vliegen landden we in de ‘power’ hoofdstad van China. Half zes ‘s morgens lokale tijd (er is zes uur verschil met Brussel dat voorloopt) , naar het hotel waar we ‘vrije tijd’ ingelast krijgen tot 15:00. Dan start het officiële gedeelte van ons bezoek aan deze toch wel indrukwekkende metropool van 32 miljoen mensen.

De komende paar dagen bezoeken we de Verboden Stad, de Hutong en de court yard-woonst van Wen Jun – een wirwar van steegjes rond the Forbidden City waar hoge ambtenaren zich ophielden ten tijde van de keizer, de Grote Muur als reuzenslang op de bergkam slingerend over 6000 km...wij zouden een paar kilometer ervaren om een idee te krijgen van het immense karakter van dit toch wel indrukwekkende bouwwerk ooit gebouwd om de Mongolen buiten de grenzen te houden.

Als ondersteuning van de bezoeken werd een lecture gehouden door PhD Sun Yehong (zeg maar Jean) over Fengshui – de Chinese taal met zijn vier tonen – het tellen in het Chinees – de protocols rond wining and dining.... kortom een onderdompeling in deze nieuwe omgeving. Sindsdien werden meerdere Kampei’s gegeven en werd het verbroederings- en verzusteringsproces ingezet. Wij begonnen zowaar onze omgeving met

Chinese ogen te zien !! Of was dit maar schijn en hadden sommigen onder ons teveel Tsjintao bier of rice wine naar binnen gewerkt ?

Ook hebben we een ontmoeting met Nico van Toerisme Vlaanderen. Hij woont en werkt al zo'n tien jaar, is met een Chinese getrouwd en dus de geknipte persoon om onze steeds aanvullende stroom van vragen te beantwoorden. Wij beginnen ons meer en meer thuis te voelen.

Het is al donderdag. Vandaag vliegen we naar Chongqing of de rivieren stad waar de Yangtze en de Groene rivier samenvloeien. Maar ook de stad waar de 'factory' China bewaarheid wordt. Bus- en auto-productie, industriële productie, chemische bedrijven ...you name it , it is here.. Geweldige complexen, alle automerken zijn vertegenwoordigd en toch heeft deze stad, althans het oude kerndeel iets romantisch. Bovendien is het de geboortestad van de grote leider Mao Zedong die alom vertegenwoordigd is. Na het bezoek aan het '3 Gorges Dam'-museum waar ons diets wordt gemaakt welk gigantisch project dit vertegenwoordigt, zakken we, nog wat onder de indruk, af naar een aanlegstijger waar meerdere Yangtze cruisers stampend liggen te wachten op hun lading. In een drukte van jewelste laveren we door de menigte en stappen over loopplanken en bruggetjes voor het gemak van de reiziger aangelegd ... maar waar het uitkijken geblazen is om niet te stuikelen.

Allen slagen we met verve in deze moeilijke opdracht (we zijn nog goed te been) en nadat onze bagage aan boord werd gebracht kan de Victoria-1 het sop kiezen. Wij zijn vertrokken voor een driedaagse trip langs de driekloven. Een bergachtig gebied dat door de aanleg van een onmetelijke dam van 2,2 km breedte de Yangtze tot 175 meter hoogte deed stijgen zo'n 100 meter hoger dan voorheen. Dorpjes, steden, landerijen, industrie etc...werden opgeofferd aan de energie gulzigheid van dit deel van het mainland. Mensen werden verplicht tot verhuis, drama's werden vakkundig afgeblokt tot eer en glorie van de vooruitgang. Het zal je maar overkomen. Maar de CCP (Communistische Partij China) heeft het goed voor .

In elk geval voor de toerist een onbeschrijfelijk schouwspel. Eigenlijk vaar je dicht tot de top van de vroegere bergketen wat feërieke taferelen ontsluit. Het weer is van de partij en we kunnen zowaar zonnebaden op het dek. Tevens bezoeken we zo nu en dan een dorpje aan de oever. Zo ook Ghost City met de Taoïstische beeldspraak en plastische weergave van de hel, martelkamer, poort van de liefde – van de gezondheid – van het fortuin -... Menig persoon uit ons eerbiedwaardig gezelschap voelde zich geroepen tot meditatie en overgave aan het geloof. Kaarsen werden gebrand en toespraken tot de god gefaket... Maar er moest ook gewerkt worden. Per groep van 4 personen worden tekens een drietal hoofdstukken gelezen uit het werk van de generaal Sun Zhou. Een debriefing leert ons veel over de kunde van deze slimme oorlogsvoerder. En na enig denkwerk constateren we dat het een en ander toegepast kan worden op de moderne bedrijfsvoering, die toch ook wat oorlog is ...niet !? Wij praten over omgevingsanalyse, sterktes en zwaktes, aanvalsstrategieën, troepen motivatie, communicatie, ... kortom we leren dat de Chinese commerce stoelt op dit eeuwenoude inzicht in krijgskunde. Westen, let maar op ...Ik merk wel op dat ook bij ons veel militair denkwerk de basis vormt van management theorieën...en dat stemt tot opluchting.

Ook aan entertainment is er geen gebrek. Naast de verplichte nummertjes zoals captains dinner – captains cocktail, fashion show, ..is er ook cabaret. Ons gezelschap, althans de

creatievelingen onder ons laten zich niet onbetuigd. Stef en Eri , samen met Greet voelen zich geroepen om het gezelschap op de boot in te wijden in de kunst van het truceren. Eieren die op staafjes balanceren staande op een dienblad, laten vallen in een glas gevuld met water door een zwiepende beweging...il faut le faire !! Stef doet het met brio. Zelfs met 2 eieren. Vervolgens is de specialist, want dat is hij natuurlijk ondertussen al geworden, niet te bescheiden om ook anderen in zijn kunnen in te wijden. Een Engelsman slaagt er overigens in om de truuk te doen slagen met niet minder dan 4 eieren, uiteraard onder de deskundige begeleiding van Stef. Van kennisoverdracht gesproken.....Stef , ben je niet vergeten een patent te nemen op deze toch wel kunstige voorstelling ? Ondertussen stomen we verder richting drieklovendam. De moedigen onder ons verbijten de nachtrust om het versluizen van de boot in deze vijftraps 'lock' mee te maken. Per sluis moet er een val van 22 meter worden overbrugd. In een bak is er plaats voor ongeveer 6 schepen van behoorlijke afmeting. Een bak meet 260m op 34 m en is 27 meter diep. Telkens liggen een tweetal boten zij-aan-zij en dit in drie rijen. En zo worden 110 meter afgelegd , 22 m per keer, tot op het lagere niveau van de rivier die dan haar rustige tocht naar de Zuid-Chinese zee verder kan afleggen. Het complex herbergt 32 turbines voor stroom generatie. Zesentwintig ervan zijn nu in werking. Zes worden er nog klaargestoomd. Ongeveer 1 miljard KWh wordt geproduceerd per jaar. Men zou lyrisch worden van al dit cijfergeweld.

Terug aan wal .Het is al zondag. Wij hebben geluk ...in het restaurant waar we voor de gelegenheid aanbelanden voor de lunch is er een trouwfeest aan de gang...dat maken we ook weeral mee. En dan naar de luchthaven voor de volgende etappe, naar Shanghai , de stad van commerce en geld.

Rond negen uur zijn we er. Vermoeid , maar onder de indruk van wat we onderweg hebben gezien. De Bund is niet ver van ons verblijf... dus met zijn allen daarheen voor een wandeling richting bar waar de dorstige en ondertussen ook hongerige mens zal worden gelaafd. Tomorrow is another day...En wat voor een !

De komende dagen zullen we de wereldexpo van Shangai meemaken, een welkomstgeschenk. Toch impressionant allemaal. Menig paviljoen wordt bezocht en natuurlijk ook het EU/Belgium paviljon. Wij zijn het met zijn allen eens : Leo Delcroix & Co hebben een magnifieke job gedaan. Het geheel mag er zijn. Diamant, chokolade , bier, stadspracht, mode, strips, Magritte, Merckx, Pater Damiaan, ...ze ontbreken niet.

Nederlandse bezoekers die in de terrasbar van het paviljoen een Belgisch biertje komen nuttigen , zijn zeer te spreken over de Belgen...'De Nederlanders hebben er niets van gebakken 'als zij het zeggen zal het wel juist zijn zeker...

Onze voeten voelen we niet meer, maar dat deert niet , we bijten op onze tanden en doen alsof we niet te verslijten zijn. Moedig !

Na twee dagen hebben we er toch genoeg van .Wij hebben wellicht niet meer dan 15 à 20 paviljoenen bezocht maar des te meer de sfeer opgesnuifd.

Terug naar ons hotel voor een samenkomst met de Consul-generaal van België in Shanghai , de rep van het FIT – Flanders Investment and Trade, de locale rep van Option, een expat consultant, een rep van Livingstone. Wij krijgen een presentatie van Nicole Qin, advocate die het zal hebben over 'doing business in China ' (zie kader). Zelf ben ik gevraagd door Lut om een beschouwing te geven over China op basis van standpunten

van prof.em. Louis Baeck aangevuld met een rapport van E&Y over zakendoen in China, en een interview met dr. Paul Kaplan. Recente krantenartikels worden ook verwerkt en ik heb een 'lecture' klaar (zie kader).

Zo zie je maar ...utile dulci komt weer naar boven...we kunnen het niet laten.

En op deze manier loopt de China reis naar zijn einde.Nog een dag naar Suzhou , een afscheidsdiner met de gebruikelijke speeches, veel kampei, een shoppingdag en donderdagnacht vangen we de terugreis aan.Twaalf uur vliegen...en we zijn terug in België. Verdomme het is koud hier !!

Maar wat een prachtige reis ... eentje van het type 'we reizen om te leren'.
Met dank aan Bob en Lut, Stef en Geertje , Liliane, Rosemie, Stijn, Greet, Frans en Martine, Camille, Eric, Martine en Lieve voor een goedgevulde en gewaardeerde reis balancerend tussen toerisme en interculturele begripsvorming. Ik kan het de lezer sterk aanbevelen.

Marc De Kegel , rapporteur van dienst (marcdekegel@yahoo.com)

Meer over LivingStone Gateways op www.lscoop.com

Ten tips for doing business in China by legal mediator Nicole Qin Liang, Living Stone Adviser in Shanghai:

1. Make a complete and detailed survey before investing
2. Find an accountable partner
3. Find and use trustworthy advisors
4. Respect Chinese culture and customs
5. Do not talk about politics in public
6. Set-up and consolidate your network
7. Understand the importance of timing in transactions
8. Know that nothing is ever final
9. Decision making proceeds at a pace that is rarely steady
10. Remember that the Chinese commercial system is 5000 years old.

Contact: Nicole@lscoop.com

Considerations on China's growth (Marc De Kegel)

1. Mindboggling figures on China
1300 million people
financial reserves of 1200 billion \$ or 40% of GNP
600000 engineers and scientists graduating
relative share in world production expected to be 18 % in 2020 versus
17% for the US and 18 for EU27
110000 clusters of each 30 to 40 operations
financing 1 trillion \$ of the 3.7 trillion foreign debt of the US
2. In search of the secret of the rising star

- Deng Xiaoping – ‘becoming rich is wonderful’
- Cautious policy of creating clusters
- Ambitious five year plans carried out relentlessly
- ‘Tell us what to do and we’ll do it ‘ mentality
- Hierarchical government structure with one party state
- Diaspora Chinese in support on the mainland
- Application of the paradigm of the flying geese (Kaname Akamatsu)
- Learning from the mistakes of the west
- 3. The West plays monopoly
 - US : casino capitalism – Wall street alchemy – financial innovative turbo
 - illegal war in Irak – war in Afghanistan without outlook
 - EU27 : following bubble economies of the US - quarreling ego’s
- 4. Plea for action
 - it is not too late, there are remedies
- 5. Lessons learned
 - Asia spearheaded by China has become the development pool with increasing levels of integration of the industrial fabric
 - Neighboring countries ready to move
 - Change from methodological individualism to group dynamics
 - Support talent
- 6. China’s challenges
 - worshiping of the false god of capitalism
 - corruption
 - pollution
 - human rights
 - food production
 - copyrights
 - ...

Publicatie: Ekonomika Alumni Lovanienses